2026

ALLE KOMMA-VERANSTALTUNGEN AUF EINEN BLICK

PROGRAMM

Stand 11 2026

KOMMA

Inhalt

Führung & Management 3

Sozial-, Methoden- & Selbstkompetenz 7

Personal 12

Fachübergreifende Rechtsgebiete 17

Personalvertretung & Gleichstellungsbeauftragte 19

Digitale Transformation 20

Ordnungsverwaltung 21

Schule 25

Soziales & Jugend 26

Gesundheit 27

Bau, Umwelt & Verkehr 29

Öffentliche Finanzen 33

Berufsbegleitende Weiterbildung 37

Spezielle Themen der Landesverwaltung 38

Bitte beachten:
Im Veranstaltungsalltag kann es zu Zusatzterminen, Terminverschiebungen und -ausfällen kommen, die diese PDF nicht abbilden kann. In unserem Online-Portal **„veranstaltungen.komma-sh.de"** finden Sie stets den aktuellen Stand aller angebotenen Veranstaltungen.

Kennen Sie schon unser Selbstlernangebot?
Im Selbstlernprogramm finden Sie alle aktuellen Kurse auf einen Blick.



Führung & Management

01010	**Mitarbeiterführung** **Grundlagen für das Führen von Gesprächen und Mitarbeitenden**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	15.02. bis 17.02.2027
01011	**Mitarbeiterführung** **Aufbauende Veranstaltung für das Führen herausfordernder Gespräche und Besprechungen**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	12.05. bis 14.05.2027
01012	**Mitarbeiterführung Führen als Coach und Konfliktmanager/in**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	02.11. bis 04.11.2027
01013	**Mitarbeiterführung Gesund Führen**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	27.09. bis 28.09.2027
01015	**Mitarbeiterführung Motivation durch Empowerment**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	08.03. bis 09.03.2027
01016	**Mitarbeiterführung Souveränität mit Führungsherausforderungen der „schönen neuen Welt“**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	30.08. bis 31.08.2027
01017	**Reitest Du noch auf Paragraphen - oder führst Du schon?** **Warum Führung im öffentlichen Dienst mehr ist als nur Vorschriften zu befolgen** NEU		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	22.04. bis 23.04.2027
01031	**Führen mit Profil - Frauen in Führung** **Persönlichkeit verstehen - Wirkung gestalten - Führung stärken** NEU		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	19.08. bis 20.08.2027
01050	**„Quantensprung“ - Veranstaltungsreihe für neue und zukünftige Führungskräfte I** **Grundlagen der Personalführung**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	03.03. bis 05.03.2027 22.03. bis 24.03.2027 27.04. bis 29.04.2027
01051	**„Quantensprung“ - Veranstaltungsreihe für neue und zukünftige Führungskräfte II** **Aufbauseminar: Kommunikation und Gesprächsführung**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	11.05. bis 13.05.2027 01.06. bis 03.06.2027
01052	**„Quantensprung“ - Veranstaltungsreihe für neue und zukünftige Führungskräfte III** **Aufbautraining: Mitarbeiterbesprechungen leiten und moderieren**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	16.06. bis 17.06.2027 24.08. bis 25.08.2027
01053	**„Quantensprung“ - Veranstaltungsreihe für neue und zukünftige Führungskräfte IV** **Praxisseminar: Erfolgreiches Konfliktmanagement**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	21.09. bis 23.09.2027 26.10. bis 28.10.2027
01054	**„Quantensprung“ - Veranstaltungsreihe für neue und zukünftige Führungskräfte V** **Aufbauseminar: Gesundheitsförderung als Führungsaufgabe**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	09.11. bis 11.11.2027 07.12. bis 09.12.2027

01055	**„Quantensprung" - aktuelle thematische Erweiterung Change-/Innovationsprozesse gestalten** NEU		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	26.08. bis 27.08.2027
01056	**Führung, ist das etwas für mich? Ein Orientierungskurs für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	02.06. bis 03.06.2027
01058	**„Zeit für Führung" Erfolgreich durch professionelles Delegieren**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	26.05. bis 27.05.2027
01059	**Was Führung heute wirklich braucht** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	15.04.2027
01060	**Auf dem Weg zum Dream-Team** **Kommunikation und Führung im Team**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	16.06. bis 17.06.2027
01062	**Mitarbeiter/innen-Vorgesetzten-Gespräche erfolgreich führen** **Das Personalentwicklungsinstrument MAVG in der Praxis**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	26.08.2027
01065	**Kommunikative Konfliktkompetenz**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	21.06. bis 22.06.2027
01066	**Lob-, Feedback-, Kritik- und Problemlösungsgespräche**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	27.09.2027
01067	**Tiefenpsychologie für Führungskräfte - Konflikte besser verstehen**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	24.11.2027
01070	**Überzeugend argumentieren Standpunkte standhaft vertreten**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	15.03. bis 16.03.2027
01071	**Positive (Gesprächs-)Führung**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	10.05.2027
01080	**Führungs-Know-how für Stellvertreterinnen und Stellvertreter**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	01.03. bis 02.03.2027 25.10. bis 26.10.2027
01090	**So meistern Sie den Rollenwechsel** **Vom Mitarbeiter zur Führungskraft - Basis-Know-how für neue und zukünftige Führungskräfte**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	17.03. bis 19.03.2027 25.10. bis 27.10.2027
01091	**Führen ohne Chef zu sein** **Kolleginnen und Kollegen fachlich führen**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	18.05. bis 19.05.2027
01092	**Souverän führen in der „Sandwichposition"** **Zwischen führen und geführt werden**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	21.06. bis 22.06.2027
01100	**Systemisch Führen** **Mit dem systemisch lösungsorientierten Führungsansatz Kompetenz vernetzen**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	06.10. bis 07.10.2027

01133	**Persönlichkeitsorientierte Führung mit dem LINC Personality Profiler (LPP)** NEU			
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg		**Datum:**	01.03. bis 02.03.2027
01141	**Wenn die Leistung nicht mehr stimmt Leistungsfähigkeit und Belastbarkeit von Mitarbeitenden erkennen und fördern**			
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO		**Datum:**	17.06.2027
01144	**Mental Overload Energie wirksam managen in bewegten Zeiten** NEU			
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg		**Datum:**	31.05. bis 01.06.2027
01145	**Gelassen und sicher im Stress Der R-Faktor für Führungskräfte**			
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg		**Datum:**	14.06. bis 15.06.2027
01146	**Resilienz für Führungskräfte in herausfordernden Zeiten**			
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg		**Datum:**	06.09. bis 07.09.2027
01147	**Impulsveranstaltung: Instabile Teams stabilisierend führen**			
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO		**Datum:**	30.08.2027
01150	**Erfolgsfaktor Emotionale Intelligenz Arbeitsbeziehungen produktiv gestalten**			
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg		**Datum:**	20.09. bis 21.09.2027
01170	**„Klartext" Zielsicher und gelassen schwierige Gesprächssituationen meistern**			
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg		**Datum:**	07.06. bis 08.06.2027
01171	**Ausdrucksvolle Körpersprache und Rhetorik Angemessene Präsenz in Mimik, Gestik und Wort für Führungskräfte**			
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg		**Datum:**	24.05. bis 25.05.2027
01172	**Ausdrucksvolle Körpersprache und Rhetorik** NEU **Aufbauender Workshop**			
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg		**Datum:**	30.08. bis 31.08.2027
01177	**„Ich sehe das, was Du nicht sagst - das Pokerface gibt es nicht" Emotionale Intelligenz - Ein Empathie-Training**			
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg		**Datum:**	08.02. bis 09.02.2027
01178	**Überzeugen in 100 Millisekunden Erfolgreich Auftreten - Bewusst wirken**			
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg		**Datum:**	13.09. bis 14.09.2027
01180	**Kluge Entscheidungen treffen und kommunizieren**			
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg		**Datum:**	22.11. bis 23.11.2027
01181	**Entscheidungskompetenz für Führungskräfte**			
	Ort: Online		**Datum:**	21.09. bis 22.09.2027
01183	**Zeitgemäßes Führen - Vertrauen Wirksames Führungswerkzeug zur Steigerung von Arbeitseffizienz, Teamverhalten und Leistung**			
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg		**Datum:**	10.05. bis 11.05.2027
01186	**Wirksam Führen - mit Vertrauen, Unterstützung und Wertschätzung motivieren**			
	Ort: KOMMA, Bordesholm		**Datum:**	16.09.2027

01187	**Gesund führen - psychische Gesundheit stärken, Ressourcen entfalten Strategien für resiliente Teams und gesundes Leadership**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	23.08. bis 24.08.2027
01189	**Führung von psychisch beeinträchtigten Mitarbeitenden**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	09.06. bis 10.06.2027
01195	**„Keine Zeit, keine Zeit"... Zeit- und Selbstmanagement für Führungskräfte**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm Online	**Datum:**	07.06.2027 16.03.2027
01240	**Besser Führen mit Coachingkompetenzen**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	28.10.2027
01405	**KI und Führung wenn Algorithmen mitdenken aber Menschen führen**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	19.08. bis 20.082027
01420	**Führen in bewegten Zeiten Die ‚neue Normalität' - Führungskultur entwickeln und Zukunft gestalten**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	19.04. bis 20.04.2027
01426	**Teams kooperativ und agil Führen** **Mit aktiver Beziehungskompetenz Menschen nachhaltig befähigen und begeistern** NEU		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	14.06. bis 15.06.2027
01427	**Zielgerichtete Führung in Zeiten der Veränderung** NEU		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	01.09. bis 02.09.2027
01430	**Generationsgerechtes Führen in turbulenten Zeiten**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	10.11. bis 11.11.2027
01440	**Komplexität managen Orientierung geben in unsicheren Zeiten**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	15.03. bis 16.03.2027
01531	**Die Mitarbeitenden gehen - ihr Wissen aber bleibt** **Eine Impulsveranstaltung zum Thema Wissensmanagement**		
	Ort: Online	**Datum:**	23.02.2027
01535	**Wissensmanagement in Kommunen Erfahrungswissen sichern, teilen und nachhaltig nutzen**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	18.03.2027
01550	**Beurteilung nach der Beurteilungsrichtlinie Schleswig-Holstein (BURL SH) Rechtliche Grundlagen und typische Beurteilungsfehler**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm Online	**Datum:**	01.03.2027 05.10.2027

Sozial-, Methoden- & Selbstkompetenz

04000	**Ach, das mache ich morgen… Selbstreflexion und Strategieentwicklung gegen das lästige Aufschieben**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	01.06.2027
04001	**„Lola rennt!" Zeit- und Selbstmanagement für Frauen**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	24.05. bis 25.05.2027 04.10. bis 05.10.2027
04003	**Wo ist nur die Zeit geblieben? Ein Zeit- und Selbstmanagementtraining**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	04.10.2027
04004	**Digitales Zeitmanagement mit Outlook** **Erfolgreiches Selbst- und Zeitmanagement im digitalen Zeitalter**		
	Ort: Online	**Datum:**	10.03. bis 12.03.2027
04005	**Digitales Zeitmanagement mit OX** **Erfolgreiches Selbst- und Zeitmanagement im digitalen Zeitalter**		
	Ort: Online	**Datum:**	22.09. bis 24.09.2027
04006	**Zeit & Fokus Konzentration und Selbstführung im Arbeitsalltag** NEU		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	15.03. bis 16.03.2027
04007	**Aktualität sticht Planung** **Umgang mit kurzfristigen Veränderungen und unvorhersehbaren Ereignissen** NEU		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	01.12. bis 02.12.2027
04008	**Raus aus dem Hamsterrad Mit Gelassenheit und Souveränität den Arbeitsalltag gestalten**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	31.05.2027
04020	**Einfach effizient am PC Tipps und Tricks zu Microsoft Outlook, Windows und Co.**		
	Ort: Online	**Datum:**	15.03.2027
04021	**KI als smarte Assistenz im Büro** **Grundlagenseminar für mehr Effizienz im Verwaltungsalltag** NEU		
	Ort: Online	**Datum:**	15.03.2027 30.08.2027
04022	**KI als smarter Assistent im Büro** **Prompts, Bots und Datenbanken Aufbauseminar für mehr Effizienz im Verwaltungsalltag** NEU		
	Ort: Online	**Datum:**	02.06.2027 22.11.2027
04100	**Don´t worry Konstruktiver Umgang mit Wut und Ärger**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	10.03. bis 11.03.2027
04101	**Positiv Denken und Handeln Ein Strategieseminar für mehr Erfolg und Zufriedenheit**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	10.05. BIS 11.05.2027

04102	**(Radikale) Akzeptanz Umgehen mit Dingen, die man nicht verändern kann**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	31.05. bis 01.06.2027
04103	**Emotionale Intelligenz Arbeiten mit leichtem Herzen und klarem Verstand**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	26.05. bis 27.05.2027
04104	**Gelassenheit siegt! Ein Training zum klugen Umgang mit Ärger und Kritik**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	21.04. bis 22.04.2027
04105	**Die Kraft der Gelassenheit Aufstellungsarbeit zu schwierigen Situationen im Beruf**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	03.05. bis 04.05.2027
04106	**Raus aus der Perfekt-Falle So zähmen Sie Ihren inneren Antreiber**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	23.09.2027
04107	**Empowerment: Das starke ICH Zu Klarheit und innerer Stärke finden**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	22.09. bis 23.09.2027
04108	**Empowerment für Frauen - Zu Klarheit und innerer Stärke finden**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	16.06. bis 17.06.2027
04109	**Mentale Stärke im Arbeitsalltag** **Sich selbst besser verstehen, Ressourcen aktivieren und Herausforderungen gelassener begegnen** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	07.06. und 23.08.2027
04120	**Reife Leistung! - Gelassen älter werden**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	09.06. bis 10.06.2027
04121	**„Und jedem Anfang wohnt ein Zauber inne“ Impulse für Ihren Weg in den Ruhestand**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	01.03. bis 02.03.2027 01.11. bis 02.11.2027
04201	**Lebendige Rhetorik I – Basisseminar Argumentieren, Präsentieren und Überzeugen durch Stimme, Sprache und Ausdruck**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	08.03. bis 10.03.2027 26.04. bis 28.04.2027
04202	**Lebendige Rhetorik II – Aufbauseminar Argumentieren, Präsentieren und Überzeugen durch Stimme, Sprache und Ausdruck**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	20.09. bis 21.09.2027
04203	**Das Souveränitätstraining für Frauen Sichtbar werden, authentisch sprechen, wirksam gestalten**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	10.05. bis 11.05.2027
04204	**Mut zur eigenen Note - Selbstpräsentation Ein Training für gelassene und überzeugende Auftritte**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	22.11. bis 23.11.2027
04205	**Die Kunst, angemessen zu reagieren – ein Schlagfertigkeitstraining (Grundkurs)**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	27.05.2027
04206	**Die Kunst angemessen zu reagieren und der Einsatz von Mimik, Gestik, Körpersprache - Aufbaukurs**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	01.12.2027
04207	**Was ich immer schon mal sagen wollte… Kommunikation – klar, sicher und direkt**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	17.03. bis 18.03.2027

04208	**Schweigen ist Silber - Reden ist Gold Erfolgreiche Rhetorik für Frauen**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	03.05. bis 04.05.2027
04209	**Nie wieder sprachlos! Ein Intensivtraining für schlagfertiges und diplomatisches Auftreten**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	19.05. bis 20.05.2027
05000	**Auf dem Weg zum Digitalen Mindset** **Mit aktuellen Entwicklungen der Digitalisierung und KI Schritt halten**		
	Ort: Online	**Datum:**	12.05. bis 13.05.2027 10.11. bis 11.05.2027
05100	**Erfolgreich in Projekten** **Grundlagen für eine gelingende Kommunikation**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	30.09.2027
05101	**Projekte erfolgreich initiieren, planen und realisieren Projektmanagement** **Basisseminar**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	01.02. bis 03.02.2027 12.04. bis 14.04.2027
05102	**Projekte erfolgreich initiieren, planen und realisieren Projektmanagement** **Aufbauseminar**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	25.10. bis 26.10.2027
05200	**Moderation Arbeitstreffen und Workshops effizient leiten**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	15.02. bis 17.02.2027
05202	**Werkstatt agile Moderation**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	30.06. bis 01.07.2027
05300	**Protokollführung, Gesprächsnotizen und Aktenvermerke in der Praxis**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	20.05.2027
05320	**Informationen effektiv aufnehmen** **Rationelles Lesen und Gedächtnistraining**		
	Ort: Online	**Datum:**	16.03. bis 17.03.2027 07.09. bis 08.092027
05330	**Visual Thinking I** **Grundlagen Sketchnotes und Flipchartgestaltung**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	23.06.2027
05331	**Visual Thinking II** **Vertiefung Sketchnotes und Erstellung von Flipchart Templates** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	24.06.2027
06000	**Gesprächskompetenz am Telefon** NEU		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	29.11. bis 30.11.2027
06001	**Kundologie** **Gekonnt kommunizieren mit Kunden**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	24.11. bis 25.11.2027

06002	**Moderne Verwaltungssprache** **Adressatengerechte Texte verfassen mit KI** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	16.06. bis 17.06.2027
06003	**Englisch im Behördenalltag** **Mit KI-Unterstützung bürgernah und sourverän kommunizieren** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	20.04.2027
06004	**Zielsicher Kommunizieren** **Klar. Verbindlich. Wirksam.** NEU		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	23.08. bis 24.08.2027
06005	**E-Mails schreiben – klar und freundlich**		
	Ort: Online	**Datum:**	14.09.2027
06100	**Die Farben der Persönlichkeit: Souverän mit unterschiedlichen Menschen umgehen**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	24.03. bis 25.03.2027 02.06. bis 03.06.2027 04.10. bis 05.10.2027
06101	**Die Farben der Persönlichkeit - Aufbauseminar**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	12.05. bis 13.05.2027
06103	**Ein aufregendes und anregendes Diskussionstraining** **Beeinflussen und überzeugen mit gekonnter Argumentation**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	08.11. bis 09.11.2027
06104	**Kommunikationsrezepte** **Das etwas andere Kommunikationserfolgstraining**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	22.11. bis 23.11.2027
06105	**Mit Fragetechniken zum Erfolg** **Bessere Kommunikation und mehr Erfolg durch konstruktive Fragetechniken**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	25.10. bis 26.10.2027
06106	**Kommunikation mit Menschen in Krisen** **Die gelungene Balance zwischen Mitgefühl und Abgrenzung**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	06.10. bis 07.10.2027
06108	**Souveräne Kommunikationskompetenz in der Gesprächs- und Verhandlungsleitung** **Durch Kommunikation verantwortungsvoll Führung übernehmen!**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	08.06. bis 09.06.2027
06109	**Erfolgsschlüssel Empathie** **Mehr Erfolg und bessere Beziehungen durch ein besseres Verstehen des Gegenübers**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	23.06. bis 24.06.2027
06110	**Sag JA zum NEIN: Nein sagen und die Kunst, professionell Grenzen zu setzen**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	03.03. bis 04.03.2027
06200	**„Ich kann auch anders" – Ein Konflikttraining für Frauen**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	09.12.2027

06201	**Querulanten, Troublemaker und Co.** **Der leichtere Umgang mit schwierigen Bürgern, Kunden und anderen Zeitgenossen**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	19.04. bis 20.04.2027 25.08. bis 26.08.2027
06202	**Damit aus kleinen Konflikten keine großen werden „Minikonflikte" rechtzeitig erkennen und lösen, bevor sich die Fronten verhärten**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	08.02. bis 09.02.2027
06203	**Zwischen Konfliktparteien erfolgreich vermitteln**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	01.09. bis 02.09.2027
06204	**Konstruktiver Umgang mit Konflikten** **Einblick in Mediation und Konfliktmanagement mit Praxisbezug**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	15.03. bis 16.03.2027
06205	**Wertschätzend Feedback geben** **Für mehr Ehrlichkeit und Zufriedenheit** NEU		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	22.09.2027
06206	**Konflikt – na und? Konflikte mit Worten schlichten und aggressives Auftreten mit Handeln abwehren**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	29.09. bis 01.10.2027
06207	**Gewalt in der öffentlichen Verwaltung** **Ein Praxistraining zum Umgang mit Aggression und Gewalt** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	26.05. bis 27.05.2027

Personal

11000	**Grundlagen des Personalmanagements im öffentlichen Dienst – Einstiegsseminar**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	01.11. bis 02.11.2027
11001	**Personalbedarfsermittlungen in öffentlichen Verwaltungen methodisch sicher und belastbar durchführen**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	28.04.2027
11009	**Vom Anforderungsprofil zum Auswahlvermerk: Dokumentationspflichten im Personalauswahlverfahren**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	08.09.2027
11010	**Personalauswahlverfahren durchführen – Einführung in die Stellenbesetzung im öffentlichen Dienst**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	17.03. bis 18.03.2027
11011	**Personalauswahlgespräche durchführen**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	21.04. bis 22.04.2027
11014	**Umgang mit schwerbehinderten Bewerber/-innen im Auswahlverfahren**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	27.10.2027
11015	**Onboarding** **Neue Mitarbeiter/-innen erfolgreich integrieren, einbinden und halten**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	15.09. bis 16.09.2027
11020	**Von der Tätigkeit zur Eingruppierung** **Einstieg in die Arbeitsplatzbewertung**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	15.09. bis 16.09.2027
11026	**Stellenbeschreibungen als Grundlage der Personalarbeit** **Workshop**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	12.05. bis 13.05.2027
11030	**Arbeitsvertragsgestaltung und Nachweisgesetz (TVöD und TV-L)** **Handlungsmöglichkeiten der Personalverwaltungen**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	01.11.2027
11031	**Homeoffice - Rechtliche Grundlagen und Aspekte der Umsetzung**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	22.04.2027
11034	**KI trifft Personalmanagement** **Einsatzmöglichkeiten und Chancen** NEU		
	Ort: Online	**Datum:**	20.09.2027
11041	**Betriebliches Eingliederungsmanagement gemäß § 167 Abs. 2 SGB IX**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	16.06. bis 17.09.2027
11042	**Analyse der Arbeits- und Leistungsfähigkeit sowie Gesprächsführung –** **Erfolgsfaktoren im Betrieblichen Eingliederungsmanagement (BEM)** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	30.08.2027

11043	**Leistungen externer Kostenträger im BEM - Impulstag mit Expert/-innen der Deutschen Rentenversicherung Nord und dem Integrationsamt Schl.-Holst.**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	11.11.2027
11070	**Grundlagen des öffentlichen Dienstrechts**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	22.03. bis 23.03.2027
11080	**Datenschutz und Persönlichkeitsrechte (der Beschäftigten) am Arbeitsplatz**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	26.04.2027
11081	**Machtmissbrauch, sexueller Belästigung und Mobbing am Arbeitsplatz vorbeugen und entgegentreten - mit neuem Antidiskriminierungsgesetz (LADG SH) 2027 (bei Inkrafttreten)**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	01.06. bis 02.06.2027
11082	**Informiert und handlungssicher bei Fällen von Machtmissbrauch, sexueller Belästigung und Mobbing - mit neuem Antidiskriminierungsgesetz (LADG SH) 2027 (bei Inkrafttreten)**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	26.08.2027
11083	**Machtmissbrauch, sexuelle Belästigung und Mobbing am Arbeitsplatz - Praxisworkshop AGG-Beschwerde-stellen - mit neuem Antidiskriminierungsgesetz (LADG SH) 2027 (bei Inkrafttreten)**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	07.12.2027
11095	**Basiswissen Personalentwicklung – Grundlagen & Toolbox**			
	Ort:	Online	**Datum:**	13.04. bis 20.04.2027
11096	**Personalentwicklung für Führungskräfte – Mitarbeitende entwickeln im Führungsalltag** NEU			
	Ort:	Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	17.03. bis 18.03.2027
11100	**Einführung in das Arbeitsrecht Grundlagen des TVöD und TV-L**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	10.03. bis 11.03.2027
11101	**Arbeitsrecht für Führungskräfte im öffentlichen Dienst**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	28.04. bis 29.04.2027
11102	**Begründung, Inhalt und Beendigung von Arbeitsverhältnissen**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	15.09. bis 16.09.2027
11110	**Arbeitsrecht - Ausgewählte Probleme des Kündigungsrechts**			
	Ort:	Online	**Datum:**	04.05.2027
11120	**Jahrestagung Arbeitsrecht 2027**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	23.02.2027 24.02.2027 02.03.2027 04.03.2027 03.03.2027
11121	**Beschäftigungszeiten im öffentlichen Dienst nach dem TVöD Praxis für Arbeitnehmende**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	07.10.2027
11123	**Befristung, Teilzeit, Elternzeit, Pflegezeit**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	19.04. bis 20.04.2027
11126	**Pfändung und Abtretung im Arbeitsrecht**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	04.10.2027

11127	**Arbeitsrechtliche Aspekte der geringfügigen Beschäftigung**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	29.11.2027
11135	**Pflegezeit und Familienpflegezeit**			
	Ort:	Online	**Datum:**	04.05.2027
11140	**Abmahnungen**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	20.05.2027
11141	**Fehlzeiten im öffentlichen Dienst und ihre Folgen**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	13.05.2027
11142	**Das Arbeitszeugnis Tipps für eine rechtssichere Beurteilung**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	01.09.2027
11145	**Überlastung am Arbeitsplatz Rechtsfragen bei nicht erfüllten Anforderungen**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	11.05.2027
11182	**Ausbildungsqualifizierung der Praxisanleiter/-innen**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	26.04. bis 28.04.2027
11200	**System der Sozialversicherung Modul 1 der Reihe „Sozialversicherungsrecht bei Vergütungen und Löhnen“** NEU			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	17.02. bis 18.02.2027
11201	**Beitragsberechnungsverfahren Modul 2 der Reihe „Sozialversicherungsrecht bei Vergütungen und Löhnen“** NEU			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	01.03. bis 02.03.2027
11202	**Geringfügige Beschäftigungen Modul 3 der Reihe „Sozialversicherungsrecht bei Vergütungen und Löhnen“** NEU			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	22.04.2027
11203	**Aufwendungsausgleichsverfahren und Meldeverfahren Modul 4 der Reihe „Sozialversicherungsrecht bei Vergütungen und Löhnen“** NEU			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	19.05. bis 20.05.2027
11211	**Lohnsteuer kompakt - das 1x1 für Bezügerechner/-innen**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	23.06. bis 24.06.2027
11212	**Entgelt im Wandel: Die wichtigsten Änderungen auf einen Blick**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	23.08.2027
11224	**Ehrenamt richtig vergüten: steuerliche und sozialversicherungsrechtliche Grundlagen**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	22.11.2027
11263	**Personalvertretungsrecht für Personalverantwortliche**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	15.04.2027
11265	**Update Mitbestimmungsrecht – Auffrischungs-/Refresher-Seminar**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	01.11.2027
11300	**TVöD-V - kompakt Überblick über den Tarifvertrag für den öffentlichen Dienst**			
	Ort:	Online	**Datum:**	22.02.2027

11305	**Zeit- und Erschwerniszuschläge, Ausgleich von Überstunden und Bereitschaftszeiten sowie Zulagen nach dem TVöD**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	17.06.2027
11309	**Das Arbeitszeitgesetz Arbeitszeitgesetz und Auswirkungen auf und durch TVöD/TV-L**			
	Ort:	Online	**Datum:**	14.09.2027
11311	**Entgeltfortzahlung und Krankengeldzuschuss Berechnung und besondere Regelungen**			
	Ort:	Online	**Datum:**	23.08.2027
11312	**Rechte und Pflichten im Krankheitsfall**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	29.09.2027
11316	**Erholungsurlaub, Sonderurlaub, Arbeitsbefreiung und sonstige Freistellungsmöglichkeiten**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	31.05. bis 01.06.2027 15.11. bis 16.11.2027
11320	**TVöD-V - intensiv Umfassende und detaillierte Darstellung des TVöD-V und der Übergangsvorschriften des TVÜ-VKA**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	22.03. bis 23.03.2027 27.10. bis 28.10.2027
11360	**TV-L – Der aktuelle Manteltarifvertrag der Länder**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	21.06. bis 22.06.2027
11361	**Eingruppierung nach der Entgeltordnung (TV-L /TVöD) Grundseminar Allgemeiner Teil**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	07.06. bis 09.06.2027
11363	**Vertiefung zur Eingruppierung nach der Entgeltordnung des TV-L/TVöD Aufbauseminar**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	01.12. bis 02.12.2027
11402	**Beamtenrecht – ein kompakter Überblick** NEU			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	03.03. bis 04.03.2027 13.09. bis 14.09.2027
11403	**Praxisseminar Beamtenrecht** NEU			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	02.06. bis 03.06.2027
11411	**Ernennungs- und Laufbahnrecht**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	14.06. bis 15.06.2027
11413	**Nebentätigkeitsrecht nach Landesbeamtengesetz Schleswig-Holstein und NtVO-SH**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	21.04.2027
11420	**Grundlagen der Beamtenversorgung**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	29.04.2027
11421	**Ruhegehaltfähige Dienstzeiten nach Ermessensvorschriften**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	23.11.2027
11422	**Beendigung von Beamtenverhältnissen**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	29.09.2027

11425	**Disziplinarrecht**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	04.05.2027
11426	**Beurteilt, Befördert, Beklagt?** **Die besonderen Herausforderungen von beamtenrechtlichen Personalentscheidungen**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	10.11. bis 11.11.2027
11430	**Gesundheitliche Eignung und Dienstunfähigkeit von Beamtinnen und Beamten** **Aktuelle Rechtslage und Rechtsprechung – von der Einstellung bis zur Zurruhesetzung** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	12.04.2027
11450	**KGSt® Seminar - Bewertung von Beamtenstellen – Basisseminar 4326-27**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	28.09. bis 29.09.2027
11600	**Einführung in das Reisekostenrecht**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	24.03. bis 25.03.2027 29.09. bis 30.09.2027
11605	**Das Bundesreisekostenrecht**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	17.03.2027
11606	**Reisekostenrecht – Workshop** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	25.11.2027
11620	**Einführung in das Trennungsgeldrecht**		
	Ort: Online	**Datum:**	27.10.2027
11700	**„Business-Knigge" und Lernen lernen für Berufseinsteiger/-innen**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	16.08. bis 17.08.2027 17.08. bis 18.08.2027 18.08. bis 19.08.2027 01.09. bis 02.09.2027

Fachübergreifende Rechtsgebiete

12000 **Vergaberecht – was ist das? Öffentliches Beschaffungsmanagement von Grund auf verstehen – mit Schleswig-Holstein-Fokus**

Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO **Datum:** 15.03.2027, 24.05.2027, 23.08.2027, 25.10.2027

12002 **Einführung in das Landesvergaberecht Schleswig-Holstein (VGSH, SHVGVO, UVgO) NEU**
Vergaben von Liefer- und Dienstleistungen im Unterschwellenbereich

Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO **Datum:** 16.03.2027, 25.05.2027, 24.08.2027, 26.10.2027

12004 **Handwerkszeug für den Vergabealltag — Beschaffung rechtssicher und praxisnah gestalten**

Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO **Datum:** 17.03.2027, 26.05.2027, 25.08.2027, 27.10.2027

12005 **Auftragswertbestimmung und Leistungsverzeichnis**
Berechnung von Vergabewerten und Erstellung von Leistungsverzeichnissen NEU

Ort: KOMMA, Bordesholm **Datum:** 19.04.2027

12008 **Vergaberecht im Bereich der Feuerwehr**

Ort: KOMMA, Bordesholm **Datum:** 12.04.2027

12015 **Organisation einer Vergabestelle**
Von der Idee zur funktionierenden Einheit – Strukturen, Prozesse, Personal

Ort: KOMMA, Bordesholm **Datum:** 10.06.2027

13000 **Verwaltungshandeln im kommunalen Bereich I**
Einführung in die kommunale Verwaltungsstruktur

Ort: KOMMA, Bordesholm, Online **Datum:** 15.03. bis 17.03.2027, 23.08. bis 25.08.2027

13001 **Verwaltungshandeln im kommunalen Bereich II**
Einführung in die kommunale Haushaltswirtschaft

Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg **Datum:** 15.11. bis 17.11.2027

13200 **Bescheidtechnik für Quereinsteigende und Wiederauffrischende**
Erstellen von Verwaltungsakten – aber richtig!

Ort: KOMMA, Bordesholm **Datum:** 24.11.2027

13201 **Verwaltungsverfahren Grundlagenseminar**

Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg **Datum:** 24.05. bis 25.05.2027

13202	**Widerspruchsverfahren**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	01.11. bis 02.11.2027
13203	**Aufhebung von Verwaltungsakten nach dem LVwG**			
	Ort:	Online	**Datum:**	08.03.2027
13204	**Ermessen / unbestimmter Rechtsbegriff**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	20.09.2027
13250	**Die Behörde vor dem Verwaltungsgericht** NEU			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	15.03. bis 17.03.2027
13351	**Sitzungsdienst in kommunalen Gremien**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	14.06.2027
13400	**Kommunaler Versicherungsschutz**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	04.10.2027
13413	**Haftungsverantwortung kommunaler Entscheidungsträgerinnen und Entscheidungsträger**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	14.04.2027
13501	**Kommunalrecht**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	31.05.2027
13503	**Europarecht** **Einfluss des Europarechts auf die Praxis der Kommunal- und Landesverwaltung in Schleswig-Holstein**			
	Ort:	Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	15.11. bis 16.11.2027
13505	**Allgemeines Verwaltungsrecht, Grundlagen**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm Online	**Datum:**	22.03. bis 23.03.2027 30.08. bis 31.08.2027 15.03. bis 16.03.2027
13506	**Allgemeines Verwaltungsrecht, Vertiefung**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm Online	**Datum:**	03.11. bis 04.11.2027 25.10. bis 26.10.2027
13610	**Das Informationszugangsgesetz für das Land Schleswig-Holstein (IZG-SH) in der Praxis** NEU			
	Ort:	Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	18.11.2027

Personalvertretung & Gleichstellungsbeauftragte

15000	**Grundlagen des Personalvertretungsrechts**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	07.06. bis 08.06.2027 29.06. bis 30.06.2027 24.08. bis 25.08.2027
		Konferenzzentrum Kiel by MELIO		08.09. bis 09.09.2027
15001	**Praxisworkshop Mitbestimmung – Fallbearbeitung mit Diskussionsforum** NEU			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	15.11. bis 16.11.2027
15002	**Personalvertretungsrecht aktuell - Rechtsprechung für die Praxis**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	08.12. bis 09.12.2027
15004	**Das Tarif- und Personalvertretungsrecht Workshop Dienstvereinbarungen**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	22.11.2027
15007	**Praxisworkshop Personalratsvorsitz**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	06.12.2027
15014	**Die rechtmäßige Personalratsbeteiligung und Folgen fehlerhafter Mitbestimmung** NEU			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	25.10. bis 26.10.2027
15200	**Praktische Anwendung des Gleichstellungsgesetzes des Landes Schleswig-Holstein – Grundlagen und Novellierung 2027 (bei Inkrafttreten)**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	25.08.2027
15201	**Die Grundlagen der kommunalen Gleichstellungsarbeit**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	04.10.2027
15203	**Strategien gegen Sexismus und Antifeminismus Erkennen. Reagieren. Verändern.**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	02.11.2027
15204	**Mit Gleichstellungsplänen Strukturen verändern, Grundlagen und Beispiele**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	20.04.2027
15207	**KI und digitale Werkzeuge in der Praxis und Öffentlichkeitsarbeit für Gleichstellungsbeauftragte** NEU			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	08.06.2027
15214	**Handlungsoptionen von Gleichstellungsbeauftragten im Personalauswahlverfahren**			
	Ort:	Online	**Datum:**	25.05.2027

Digitale Transformation

17000	**Einstieg in die Strategieentwicklung am Beispiel einer kommunalen Digitalisierungsstrategie** NEU			
	Ort:	Online	**Datum:**	17.03.2027
17010	**DMS-Werkstatt Die Einführung eines Dokumentenmanagementsystems erfolgreich gestalten** NEU			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	26.04. und 31.05.2027
17020	**Digitale Verwaltung – Möglichkeiten und Herausforderungen von der eAkte bis zur Registermodernisierung**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	03.05. bis 04.05.2027
17027	**Prozessmanagement mit BPMN 2.0, Grundlagen und Prozessmodellierung**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	02.12. und 09.12.2027
17031	**Zukunft in Sicht – Change Management in der Digitalen Verwaltung**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	24.05. bis 25.05.2027
17032	**Veränderungsprozesse wirksam umsetzen Change Management für Projektmitarbeitende** NEU			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	25.08. bis 26.08.2027

Ordnungsverwaltung

18001	**Grundlagen des Ordnungsrechts**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	21.04. bis 23.04.2027 29.06. bis 01.07.2027
18007	**Das Erkennen von Fälschungen im Urkundenbereich Praxisbezogenes, Aufbauseminar**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	10.05. bis 12.05.2027 01.11. bis 03.11.2027
18009	**Ordnungswidrigkeitenverfahren im Straßenverkehr** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm Online	**Datum:**	12.05.2027 22.09.2027
18010	**Kommunale Verkehrsüberwachung - Grundlagen Die verkehrsrechtlichen Vorschriften**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	18.05.2027
18011	**Kommunale Verkehrsüberwachung - Das Bußgeldverfahren Das Ordnungswidrigkeitenverfahren**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	19.05.2027
18014	**Abschleppen von Fahrzeugen, Grundlagen**		
	Ort: Online	**Datum:**	10.05.2027
18021	**Feststellung und Ahndung von Ordnungswidrigkeiten I Grundlagenseminar - Zertifikatsreihe Teil 1**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg Online	**Datum:**	10.02. bis 11.02.2027 08.09. bis 09.09.2027
18022	**Feststellung und Ahndung von Ordnungswidrigkeiten II**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	08.03. bis 09.03.2027
18023	**Feststellung und Ahndung von Ordnungswidrigkeiten III**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	26.04. bis 27.04.2027
18024	**Feststellung und Ahndung von Ordnungswidrigkeiten IV**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	20.09. bis 21.09.2027
18025	**Feststellung und Ahndung von Ordnungswidrigkeiten V, Workshop**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	29.11. bis 30.11.2027
18027	**Bestattungswesen in Schleswig-Holstein**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	04.10. bis 05.10.2027
18030	**Einstieg in das Gewerberecht**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	12.04.2027
18030	**Grundlagen Gewerberecht I**		
	Ort: Online	**Datum:**	16.03. bis 17.03.2027

18031	**Einführung in das Gewerberecht II**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm Online	**Datum:**	25.10.2027 21.06. bis 22.06.2027
18034	**Veranstaltungssicherheit Aufgaben der Ordnungsbehörde**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm Online	**Datum:**	15.03.2027 06.10.2027
18035	**Gaststättenrecht**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm Online	**Datum:**	14.04.2027 15.09.2027
18036	**Bewachungsrecht Grundlagen/Aktuelle Entwicklung/Nationales Bewacherregister**			
	Ort:	Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	03.05. bis 04.05.2027
18039	**Geldspielgeräte im gewerblichen Bereich**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	22.04.2027
18041	**Spielhallen und ähnliche Unternehmen Genehmigungsverfahren, Kontrollen und Beauflagungen**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	28.09.2027
18050	**Zeug:innen im Strafverfahren - Praxistraining zur Vorbereitung auf die Hauptverhandlung**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	26.05.2027
18051	**Umgang mit Personen in psychischen Ausnahmesituationen Handlungssicherheit im Außendienst** NEU			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	24.06.2027
18052	**Situational Awareness – Gefahrensituationen frühzeitig erkennen** NEU **Wahrnehmen, einschätzen und handlungsfähig bleiben**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	13.05.2027
18053	**Vielfaltsbewusstes Arbeiten Unterschiede verstehen – professionell und wertschätzend handeln** NEU			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	30.06.2027
18060	**Der richtige Umgang mit Fundsachen und -tieren in der Kommunalverwaltung in Schleswig-Holstein**			
	Ort:	Online	**Datum:**	17.11.2027
18062	**Tierschutzrechtliches Verfahren und Bescheid** **Die Vermeidung von Fehlern unter Berücksichtigung aktueller Rechtsprechungen**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	10.05.2027
18064	**Die tierschutzrechtliche Erlaubnis nach § 11 TierSchG** **Fehlervermeidung im Verfahren und Erlaubnisbescheid unter Berücksichtigung aktueller Rechtsprechung**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	11.05.2027
18065	**Jagdrecht**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	29.11.2027
18070	**Waffenrecht – aktuell**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	13.09.2027
18071	**Waffengesetz** **verwaltungsrechtliche Umsetzung am Schreibtisch** NEU			
	Ort:	Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	03.11. bis 04.11.2027

18075	**Das Schornsteinfeger-Handwerksgesetz in der Praxis**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	31.05.2027
18076	**Schornsteinfeger-Handwerksgesetz für Fachaufsichten der Kreise und kreisfreien Städte**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	01.06.2027
18080	**Das Hundegesetz Schleswig-Holstein Rechtliche Anforderungen und praktische Erfahrungen**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm Online	**Datum:**	11.05.2027 15.11.2027
18100	**Das Selbstbestimmungsstärkungsgesetz (SbStG) – Aufgaben der Wohnpflegeaufsichten**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	06.09.2027
18205	**Bestellung zu Eheschließungsstandesbeamtinnen und Eheschließungsstandesbeamten Einführungsseminar für Bürgermeisterinnen und Bürgermeister**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	15.02. bis 16.02.2027
18206	**Fortbildungsseminar für Eheschließungsstandesbeamtinnen und Eheschließungsstandesbeamte**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	27.10.2027
18210	**Fortbildungsseminar für Standesbeamtinnen und Standesbeamte**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	07.06. bis 09.06.2027 25.10. bis 27.10.2027
18211	**Fortbildungsseminar für stellvertretende Standesbeamtinnen und Standesbeamte und Mitarbeitende des Standesamts**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	22.02. bis 24.02.2027
18217	**Die Traurede**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	12.04. bis 14.04.2027
18220	**Alte deutsche Schriften entziffern, verstehen, lesen**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	08.12. und 15.12.2027
18230	**Nachbeurkundung von ausländischen Personenstandsfällen**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	15.11. bis 16.11.2027
18300	**Das Einwohnermeldewesen**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	03.03.2027 15.09.2027
18310	**Das Pass- und Ausweiswesen**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	01.03.2027 06.09.2027
18315	**Das Personenstandsrecht im Meldewesen**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	21.04.2027
18350	**Das Beglaubigungswesen für Ordnungsbehörden im Alltag**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	19.04.2027 27.09.2027

18390	**Obdachlosenrecht**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	24.03.2027
18410	**Vorbereitung und Durchführung der Kommunalwahl 2028** NEU		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	06.10. bis 07.10.2027 27.10. bis 28.10.2027 01.11. bis 02.11.2027 17.11. bis 18.11.2027
18700	**Brandschutzrecht in Schleswig-Holstein** **Aus der Praxis – für die Praxis**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	22.03.2027 26.10.2027
18701	**Erhebung von Kosten für Einsätze der Feuerwehr**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	27.10.2027
18704	**Brandschutzrecht in Schleswig-Holstein, Auffrischung** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	07.06.2027 02.11.2027

Schule

22210	**Der Schulbetrieb Aufgaben und Organisation eines Schulsekretariats**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	27.04. bis 28.04.2027
22211	**Angewendetes Recht im Schulsekretariat, Grundlagenseminar**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	24.05.2027
22212	**Angewendetes Recht im Schulsekretariat, Vertiefungsseminar**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	20.09.2027
22230	**Datenschutz in der Schulverwaltung (Schulsekretariat) Einführungskurs für Schulsekretärinnen und Schulsekretäre**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	25.08.2027
22231	**Datenschutz in der Schulverwaltung (Schulsekretariat) Aufbauseminar für Schulsekretärinnen und Schulsekretäre**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	16.09.2027

Soziales & Jugend

30005	**Sozialrecht Allgemeiner Teil und Sozialverwaltungsverfahren**		
	Ort: Online	**Datum:**	19.03. und 25.03.2027
30110	**Registrierung von Berufsbetreuenden – vom Antrag bis zur Löschung**		
	Ort: Online	**Datum:**	10.05.2027
32000	**Einführung in das Wohngeldrecht - Aus der Praxis, für die Praxis, Grundseminar**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	08.03. bis 09.03.2027
32020	**Wohngeld – Lastenzuschuss Fachwissen für Sachbearbeitende, die es genau wissen wollen - Aus der Praxis für die Praxis**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	10.03.2027
32030	**Wohngeld für Selbstständige – sicher beurteilen, Unterlagen verstehen.** NEU **Aus der Praxis – für die Praxis!**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	11.03.2027
32040	**Wohngeld für Heimbewohner – rechtssicher prüfen, berechnen und entscheiden. Aus der Praxis – für die Praxis!**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	11.03.2027
34000	**Das schleswig-holsteinische Kindertagesförderungsrecht**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	04.05. bis 05.05.2027
34003	**Aktuelle Änderungen im Kindertagesförderungsrecht, Workshop**		
	Ort: Online	**Datum:**	01.06.2027

Gesundheit

40001	**Gefährdungsbeurteilung psychische Belastung im öffentlichen Dienst Win-win-Situation oder lästige Pflicht?**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	10.05.2027
40007	**Betriebliches Gesundheitsmanagement (BGM) in kleinen Verwaltungen Sinnvolle Angebote, die Lust auf mehr machen…**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	02.06.2027
40010	**Energie statt Stress Ein Training für mehr Gelassenheit und innere Stärke**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	10.03. bis 11.03.2027 28.06. bis 29.06.2027
40012	**Reset & Relax - Finde und stärke Deine persönliche Mitte**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	08.09.2027
40018	**Motiviert und gelassen trotz hoher Arbeitsbelastung**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	08.11. bis 09.11.2027
40019	**Be happy - Praktische Tipps für mehr Glück im (Arbeits-) Alltag**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	19.08.2027
40021	**Glück und Gesundheit: Selbstmanagement für Motivation und Arbeitskraft**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	17.03. bis 18.03.2027 19.05. bis 20.05.2027
40023	**Neuro-Resilienz: Stressbewältigung mit der Weisheit des Körpers**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	17.02. bis 18.02.2027
40024	**Seelenkraft - Ruhig, gestärkt und im Gleichgewicht Ein Seminar zur ganzheitlichen Selbststärkung**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	23.06. bis 24.06.2027
40025	**Resilienz Widerstandsfähigkeit und Flexibilität ist erlernbar**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	17.03. bis 18.03.2027
40026	**Achtsamkeitstraining**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	25.10.2027
40028	**Stark im Arbeitsalltag Selbstmanagement für mehr Energie und Gelassenheit** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	14.06.2027
40030	**Feierabend oder: Die Kunst abzuschalten Ein aktives Praxistraining zum Erlernen effektiver Regeneration**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	03.03. bis 04.03.2027 21.04. bis 22.04.2027
40031	**Die Kraft kommt aus der Nacht – Schlaf und Ruhepausen für Motivation und Leistung**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	25.08. bis 26.08.2027

40050	**Digitalitis? – Warum das Gehirn Pausen braucht**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	26.05. bis 27.05.2027 01.11. bis 02.11.2027
40102	**Starker Rücken – starker Körper Beweglichkeit und Belastbarkeit nachhaltig erhalten und fördern**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	12. bis 13. und 26.04.2027
40110	**Faszien und Beweglichkeit Schmerzfrei durch den Arbeitsalltag**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	07.06.2027 02.11.2027
40200	**Gesundes und lebendiges Sehen am digitalen Arbeitsplatz Ganzheitliche Augen- / Sehschule**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	25.05.2027
40260	**Ein Ernährungsseminar der besonderen Art**		
	Ort: Online	**Datum:**	08.02. bis 09.02.2027
40301	**Gesund bleiben statt ausbrennen Praktische Strategien für Stressbewältigung, Ernährung und Darmgesundheit im Berufsalltag** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	03.05.2027
40302	**Fit am Arbeitsplatz Neuer Schwung für Kopf und Körper**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	03.03. bis 04.03.2027 30.06. bis 01.07.2027
40400	**Mental-Load - Wenn der Kopf nie Pause macht**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	21.06. bis 22.06.2027 08.09. bis 09.09.2027
40410	**Balance statt Burnout - Das Anti-Burnout-Seminar speziell für Frauen**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	14.06. bis 15.06.2027

Bau, Umwelt & Verkehr

50000	**Öffentliches Baurecht – Allgemeine Einführung**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	08.03. bis 09.03.2027
50001	**Bauaufsichtliches Einschreiten – Grundlagen, Probleme und Lösungen**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	05.05.2027
50007	**Vom Aufstellungsbeschluss bis zur Bekanntmachung des Bauleitplanes**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	13.09. bis 14.09.2027
50008	**Durchsetzung von Zwangsmitteln im Bau- und Umweltrecht**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	01.09.2027
50010	**Bauleitpläne lesen und verstehen** **Flächennutzungspläne und Bebauungspläne in der Praxis nutzen**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	23.11.2027
50020	**Öffentliches Baurecht kompakt** **Das Wichtigste für Einsteigende und Wiedereinsteigende**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	08.03.2027 06.09.2027
50021	**Öffentliches Baurecht kompakt II** **Vertiefungsseminar Vertiefung praxisrelevanter baurechtlicher Fragestellungen** NEU		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	07.09.2027
50025	**Wie bearbeite ich einen Bauantrag**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	01.03.2027
50100	**Grundlagen bauplanungsrechtlichen Zulässigkeit von Vorhaben** **unter Einbeziehung der entsprechend veränderten aktuellen Rechtslage**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	26.05. bis 28.05.2027
50101	**Zulässigkeit von Vorhaben in Bebauungs- bzw. vorhabenbezogenen Plänen** **§§ 30, 31, 33, 14, 15, 246e BauGB und § 15 BauNVO**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	30.08. bis 31.08.2027
50102	**Zulässigkeit von Vorhaben und Entscheidung über das gemeindliche Einvernehmen** **Die Regelungen der §§ 34-36 BauGB unter Einbeziehung der entsprechend veränderten aktuellen Rechtslage**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	22.09. bis 23.09.2027
50191	**Die Landesbauordnung von Schleswig-Holstein unter Einbeziehung der aktuellen Änderungen** **Workshop**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	25.02.2027
50198	**Gesetz zur Beschleunigung des Wohnungsbaus und zur Wohnraumsicherung** NEU **Welche praktischen Erfahrungen liegen nach über einem Jahr vor?**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	16.03.2027

50200	**Grundlagen des aktuellen Bauordnungsrechts**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	16.06. bis 18.06.2027
50201	**Ausgewählte Themen des Bauordnungsrechts**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	05.10.2027
50202	**Nachbarschützende Vorschriften im Baurecht**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	08.09. bis 09.09.2027
50203	**Das Abstandsflächenrecht der LBO und Verfahrensweisen bei Abweichungen**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	15.04.2027
50204	**Das bauordnungsrechtliche Instrument der Baulast**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	04.03.2027
50205	**§ 34 BauGB Zulässigkeit von Vorhaben und rechtliche Grenzen**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	02.12.2027
50210	**Baunutzungsverordnung Schnittstelle zur Bauleitplanung und bauplanungsrechtlicher Zulässigkeitsprüfung**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	26.04.2027
50220	**Grundlagen der Landesplanung, des Bauplanungs- und Bauordnungsrechts**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	10.11. bis 12.11.2027
50251	**Bauplanungsrechtliche Zulässigkeit von Vorhaben im Außenbereich Grundlagen des Bauens im Außenbereich**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	27.04.2027
50600	**Verwaltungsrecht für Techniker/innen**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	09.06.2027
51005	**Betreiberpflichten für kommunale Gebäude**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	02.06. bis 03.06.2027
51020	**Kommunale Gebäudereinigung** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	31.05. bis 01.06.2027
51200	**Schäden an Gebäuden Immobiliencheck im Bestand**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	12.05.2027
52000	**Die Vergabe- und Vertragsordnung für Bauleistungen - VOB/A Abschnitt 1 - Ausgabe 2019**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	03.03. bis 04.03.2027 25.08. bis 26.08.2027
52001	**Die Vergabe- und Vertragsordnung für Bauleistungen VOB/B Ausgabe 2016 - eventuelle Änderungen**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	09.06. bis 10.06.2027
52004	**(Er)Öffnung der Angebote für Bauleistungen (VOB/A 2019) und Liefer- und Dienstleistungen (UVgO bzw. GWB/VgV)**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	25.02.2027

52005	**VOB/A 2019 - Vertiefung** **Spezielle Schwerpunkte Leistungsbeschreibung, Prüfung, Wertung und Ausschluss sowie ggf. Änderungen**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	28.04. bis 29.04.2027 06.10. bis 07.10.2027
52050	**Die Vergabe von freiberuflichen Leistungen oberhalb des Schwellenwerts**			
	Ort:	Online	**Datum:**	15.03. bis 16.03.2027
52051	**Die Vergabe von freiberuflichen Dienstleistungen unterhalb des Schwellenwerts**			
	Ort:	Online	**Datum:**	13.09.2027
52070	**Ausschreibung von Wärme- und Kälteplänen für Kommunen nach Vergaberecht in Schleswig-Holstein**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	19.04.2027
52300	**Honorarordnung für Architekten und Ingenieure Grundlagenschulung anhand des Leistungsbildes Objektplanung für Gebäude**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	22.11. bis 23.11.2027
52310	**Architekten- und Ingenieurrecht**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	22.03. bis 23.03.2027
52400	**Abnahme von Bauleistungen im Hochbau Kriterien für die Hinnahme von Abweichungen**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	22.04.2027
53010	**Das Naturschutzrecht von Natura 2000 bis Knickschutz**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	24.11. bis 25.11.2027
53020	**Ordnungsverfügungen im Naturschutzrecht** **Häufige Fehlerquellen und Hinweise zur Fehlervermeidung/-heilung** NEU			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	23.09.2027
53200	**Das Gebäudemodernisierungsgesetz (GModG)** NEU			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	24.02.2027
54015	**Grundlagen der Regenwasserbewirtschaftung Regenwasserbeseitigung im Städtebau**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	14.04.2027
54020	**Abwassertechnik für nichttechnische Verwaltungsmitarbeiter/innen und Quereinsteiger/innen**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	13.04.2027
56200	**Aufgaben, Rechte und Pflichten kommunaler Führungskräfte auf Baubetriebshöfen**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	24.08.2027
56402	**Baumpflegepraxis mit praktischer Vorführung und Baumkontrolle mit Verkehrssicherungspflicht**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	20.09.2027
56406	**Planung und Durchführung von Baumarbeiten Baumschutz auf Baustellen**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	03.11.2027
56420	**Einführen eines Winterdienst-Kontrollbuches Aufbau und Organisation des Winterdienstes**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	23.08.2027

56500	**Sicherheit auf Kinderspielplätzen Kontrolle und Umsetzung**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	27.04.2027
56600	**Verkehrssicherungspflicht der Kommunen**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	03.11.2027
56700	**Sicherung von Arbeitsstellen an Straßen nach MVAS, RSA und ZTV-SA**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	30.06. bis 01.07.2027

Öffentliche Finanzen

67025	**Einführung in das kaufmännische Rechnungswesen nach GemHVO-Doppik und HGB Kaufmännisches Rechnungswesen I**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	10.05. bis 11.05.2027
67026	**Kaufmännischer Jahresabschluss nach GemHVO-Doppik und HGB Kaufmännisches Rechnungswesen II**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	21.06. bis 22.06.2027
67027	**Bilanzen analysieren und interpretieren Kaufmännisches Rechnungswesen III**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	06.09. bis 07.09.2027
67069	**Haushaltskonsolidierung in Kommunen Strategien und Handlungsempfehlungen zum Schuldenabbau**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	15.06.2027
67070	**Wirtschaftlichkeitsrechnungen erfolgreich und einfach anwenden!**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	22.11. bis 23.11.2027
67072	**Berichtswesen, Controlling und Kennzahlen im Zusammenspiel**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	28.06. bis 29.06.2027
67073	**Risikomanagement in der Kommune** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	10.05. bis 11.05.2027
67074	**Prozessoptimierung an Schnittstellen zwischen und innerhalb verschiedener Fachbereiche – Schwerpunkt Kämmerei/Rechnungswesen** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	25.11.2027
67075	**Liquiditätsplanung in der öffentlichen Finanzwirtschaft** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	30.06.2027
67300	**Doppik sicher anwenden – Vertiefungsseminar für Buchung und Jahresabschluss**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	01.09. bis 02.09.2027
67301	**Workshop: Spezialthemen der Anlagenbuchhaltung – Entwicklung und Verbuchung von Baugebieten und Städtebaufördermaßnahmen**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	22.04. bis 23.04.2027
69002	**Grundlagen im NKR**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	10.06.2027
69003	**Haushaltsplanung im NKR**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	23.08. bis 24.08.2027
69004	**Das Anordnungswesen im NKR Geschäftsbuchhaltung**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	27.09.2027
69006	**Geschäftsbuchhaltung in der Doppik** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	24.03. bis 25.03.2027

69007	**Budgetierung als Steuerungsinstrument in der Doppik**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	14.06. bis 15.06.2027
69060	**Einführung in das kommunale Liegenschaftswesen**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	01.03. bis 02.03.2027
69061	**Die Nutzungsrechte im Grundbuch**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	21.06.2027
69062	**Einführung in das kommunale Liegenschaftswesen - Teil II Vertiefung**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	28.06. bis 29.06.2027
69065	**Erbbaurecht**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	17.11. bis 19.11.2027
69070	**Mietrecht I - Einführung in das Mietrecht und was bei Mietvertragsabschlüssen zu beachten ist**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	22.03. bis 23.03.2027
69071	**Mietrecht II - Laufende Mietverhältnisse in der Praxis: Rechte, Pflichten und Konflikte**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	19.04. bis 20.04.2027
69072	**Pachtverhältnisse in der Praxis**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	04.10. bis 05.10.2027
69073	**Mietrecht III - Betriebskosten in der Praxis: gestalten, abrechnen, prüfen**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	14.06. bis 15.06.2027
69078	**Grundlagen, Inhalte und, Fallstricke bei der Betriebskostenabrechnung**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	22.06.2027
69136	**Grundlagen Umsatzsteuer** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	01.03. bis 02.03.2027
69137	**§2b UStG – fachliche Grundlagen und Austausch** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	11.03.2027
69140	**Einstieg in die Grundsteuer**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	15.06.2027
69147	**Erhebung von Vergnügungssteuern - unter Berücksichtigung der Spielverordnung**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	08.06.2027
69150	**Zweitwohnungssteuer Grundseminar**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	14.04. bis 16.04.2027
69151	**Widerspruchsverfahren im Bereich der Real- und Aufwandssteuern**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	17.11. bis 19.11.2027
69154	**Zweitwohnungssteuer - Workshop**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	09.06. bis 11.06.2027 01.09. bis 03.09.2027
69155	**Neues Bemessungssystem zur Berechnung der Zweitwohnungssteuer 2.0**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	29.04. bis 30.04.2027

69156	**Zweitwohnungssteuerpflichtige und -befreite Kapitalanlagen**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	08.12. bis 10.12.2027
69163	**Grundlagen Gewerbesteuer**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	19.04. bis 20.04.2027
69164	**Gewerbesteuer - Vertiefung** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	07.06.2027
69301	**Einführung in die Finanzbuchhaltung – Grundseminar für Zahlungsabwicklung und Buchführung in der Doppik**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	30.08. bis 01.09.2027
69302	**Finanzbuchhaltung - Workshop**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	03.05.2027
69303	**Der Jahresabschluss in der Finanzbuchhaltung**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	05.10.2027
69304	**Der Jahresabschluss im kommunalen Haushaltswesen** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	23.11.2027
69310	**Neue Dienstanweisung in der Finanzbuchhaltung**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	26.08.2027
69400	**Grundlagen der Forderungsvollstreckung im Innen- und Außendienst**		
	Ort: Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	14.04. bis 15.04.2027
69401	**Forderungspfändung Grundlagenseminar**		
	Ort: Online	**Datum:**	11.03. bis 12.03.2027
69402	**Vermögensauskunft**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	22.06. bis 23.06.2027
69403	**Durchsetzung kommunaler Forderungen im Insolvenzverfahren Orientierungsseminar für Kasse und Fachämter**		
	Ort: Online	**Datum:**	16. und 23. und 30.04.2027
69404	**Gesprächsführung und Fragetechnik im Vollstreckungsalltag Fragetechniken, Grundlagen der körpersprachlichen Deutung von Aussagen und Glaubhaftigkeitsanalyse**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	01.11. bis 02.11.2027
69406	**Verjährung von öffentlich-rechtlichen und zivilrechtlichen Forderungen**		
	Ort: Online	**Datum:**	11.05.2027
69407	**Verwaltungsrecht für die Vollstreckungsbehörde**		
	Ort: Online	**Datum:**	18.05.2027
69408	**Grundlagen des rechtsstaatlichen Handelns in der Verwaltungsvollstreckung als Bestandteil der Eingriffsverwaltung** NEU		
	Ort: Online	**Datum:**	26.05.2027
69409	**Bescheidtechnik in der Vollstreckungspraxis**		
	Ort: Online	**Datum:**	10.06.2027

69413	**Vollstreckung von Geldforderungen - Überblick über die Maßnahmen der Vollstreckung**		
	Ort: Online	**Datum:**	24.08.2027
69430	**Die internationale Forderungsvollstreckung** **Das Grundlagenseminar für die Beitreibung öffentlich-rechtlicher Forderungen im europäischen Raum und in außereuropäischen Staaten** NEU		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	26.05.2027
69500	**Forderungsrealisierung und Forderungsverwaltung –** **effektiv und effizient handeln im kommunalen Forderungsmanagement**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	04.10. bis 05.10.2027
69502	**Stundung kommunaler Steuern und öffentlich-rechtlicher Beiträge und Abgaben**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	12.05. bis 13.05.2027
69503	**Niederschlagung, Wertberichtigung und Erlass öffentlich-rechtlicher Forderungen** **(Einzel- und Pauschalwertberichtigungen)**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	28.04. bis 29.04.2027
69504	**Immobiliarvollstreckung aus Sicht der kommunalen Kassen Grundlagenseminar**		
	Ort: Online	**Datum:**	25.08.2027
69505	**Forderungspfändung - Entscheidungen der Vollstreckungsbehörde nach § 310 LVwG**		
	Ort: Online	**Datum:**	23.11.2027
69510	**Wenn die Schuldnerin oder der Schuldner stirbt** **Vollstreckung in den Nachlass und gegen die Erben**		
	Ort: Online	**Datum:**	28.10.2027
69511	**Haftungs- und Duldungsbescheide in der kommunalen (Vollstreckungs-)Praxis**		
	Ort: Online	**Datum:**	01.06.2027
69512	**Insolvenzrecht für den Vollstreckungsaußendienst**		
	Ort: Online	**Datum:**	23.09.2027
69602	**Sachpfändung in der kommunalen Vollstreckungspraxis** NEU **Aufbauseminar für den Außendienst**		
	Ort: Online	**Datum:**	02.06.2027
69640	**Vollstreckungszirkel Außendienst Ihre Themen - Ihre Fragen - Ihre Veranstaltung**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	06.09. bis 07.09.2027
69700	**Workshop für den Vollstreckungs-Innen/Außendienst**		
	Ort: Vitalia Seehotel, Bad Segeberg	**Datum:**	13.05. bis 14.05.2027 04.11. bis 05.11.2027
69701	**Immobiliarvollstreckung aktuell** **Aufbauseminar**		
	Ort: Online	**Datum:**	25.11.2027
69702	**Digitalisierung der Zwangsvollstreckung - Neuerungen für die ZV nach der ZPO**		
	Ort: Online	**Datum:**	02.03.2027

Berufsbegleitende Weiterbildung

70000	**Weiterbildungslehrgang "Innovatives Verwaltungsmanagement" für die Fachrichtung Allgemeine Dienste gem. § 10a Absatz 1 Satz 2 der LV über die Laufbahnen der Beamtinnen und Beamten in Schleswig-Holstein (ALVO)**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	ab 11.06.2027
71000-A	**Aufstiegsfortbildung - Bewährungsaufstieg gem. § 27 der LV über die Laufbahnen der Beamtinnen und Beamten in Schleswig-Holstein (ALVO)**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	18.01. bis 11.02.2027
71500	**Aufstiegsfortbildung – Praxisaufstieg gem. § 27a der LV über die Laufbahnen der Beamtinnen und Beamten in Schleswig-Holstein (ALVO)**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	11.01. bis 04.02.2027
71600	**Neu- und Quereinsteigende: Grundwissen für den erfolgreichen Start in die öffentliche Verwaltung**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	15.02. bis 12.03.2027
72100	**Einführungslehrgang für Standesbeamtinnen und Standesbeamte**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	08.02. bis 26.02.2027 06.09. bis 24.09.2027
72200	**Grundqualifizierung für Vollzugskräfte des Kommunalen Ordnungsdienstes**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	08.02. bis 12.03.2027
72300	**Rechtssicher im Einsatz – Praxisorientiertes Training für Mitarbeitende Kommunaler Ordnungsdienste**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	15.03. bis 19.03.2027
72400	**Modulare Qualifizierungsfortbildung (gem. § 16 PolLVO) für erfahrene Polizeivollzugsbeamtinnen und -beamte, Laufbahngruppe 2/ 1. Einstiegsamt**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	ab 25.01.2027
73000	**Kommunale/-r Bilanzbuchhalter/-in Schleswig-Holstein (optional mit Zertifikat)**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	ab 26.01.2027
73500	**Kommunale/-r Finanzbuchhalter/-innen Schleswig-Holstein (optional mit Zertifikat)**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	ab 19.04.2027
75000	**EKI-Qualifizierung: Kommunales Klimaschutzmanagement SH Basislehrgang – Strategien, Strukturen und Umsetzung**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	16.08. bis 23.08.2027
75050	**Vom Wärmeplan zur Maßnahmenumsetzung Kommunale Pflichten und Handlungsfelder im Überblick**		
	Ort: KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	18.05. bis 19.052027

Spezielle Themen der Landesverwaltung

81201	**Grundlagen des Zuwendungsrechts des Landes Schleswig-Holstein**			
	Ort:	Online Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	16.02. bis 27.02.2027 23.06. bis 24.06.2027 04.10. bis 05.10.2027
81211	**Zuwendungsrecht Praxiskurs (Workshop)**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	04.11.2027
81311	**Haushaltswesen des Landes Schleswig-Holstein**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	30.08. bis 01.09.2027
81321	**Grundlagen des Kassenwesens**			
	Ort:	KOMMA, Bordesholm	**Datum:**	27.10.2027
83201	**Einführungsseminar in die Landesverwaltung zu den Bereichen Haushaltswesen, Behördenorganisation und Verwaltungsrecht**			
	Ort:	Konferenzzentrum Kiel by MELIO	**Datum:**	20.09. bis 22.09.2027

KOMMA - Kompetenzzentrum
für Verwaltungs-Management
Heintzestraße 13 ▪ 24582 Bordesholm

November 2026